



**PAKFOOD**

**World Class Food Supply**

**รายงานประจำปี 2563**

**Annual Report 2020**

## สารบัญ

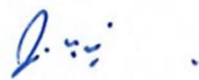
	หน้า
สารผู้บริหาร	3
ข้อมูลทั่วไป	4
สายผลิตภัณฑ์	6
ปัจจัยความเสี่ยง	8
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	10
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	13
ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป	14

## สารประธานกรรมการ

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท แพล็คฟู้ด จำกัด(มหาชน) อีกปีหนึ่ง เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤต การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา2019 โดยบริษัท ฯ ให้ความสำคัญสูงสุดในด้านสุขภาพ และความปลอดภัย ของพนักงาน คู่ค้า ผู้บริโภค และชุมชนโดยรอบ โดยได้จัดให้ความรู้ คำแนะนำ เรื่องการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา2019 กับพนักงาน คู่ค้า ผู้บริโภค และชุมชนโดยรอบ และมีระบบการ คัดกรองผู้ที่จะเข้ามาปฏิบัติงาน รวมทั้งผู้ที่มาติดต่อใน โรงงานและ สำนักงาน อย่างเข้มงวด นอกจากนี้ บริษัท ฯ ยังมีแผนเพื่อรองรับในกรณี ที่อาจมีพนักงานไม่ผ่านการคัดกรอง ก่อนเข้าสถานที่ปฏิบัติงาน รวมทั้งการดำเนินการอย่างครบถ้วน เพื่อดูแลพนักงานที่ไม่ผ่านการคัดกรอง ตามวิธีการที่ถูกต้องของกระทรวงสาธารณสุข

นอกจากผลการดำเนินการที่ให้ความสำคัญสูงสุดด้านสุขภาพและความปลอดภัย บริษัทฯ ยังสามารถรักษาผลการดำเนินงานด้านธุรกิจได้ดี โดยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 5,444.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 527.42 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.83 แต่ผลกำไรสุทธิในปี 2563 เท่ากับ 219,075,000 บาท มีผลกำไรเพิ่มมากกว่าปี 2562 จำนวน 57,375,000 บาท หรือ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.5 เกิดจากการผลิต และการขายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด

บริษัทขอขอบคุณพนักงาน คู่ค้า ผู้บริโภค และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความร่วมมือกับมาตรการที่เข้มงวด ในการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นอย่างดี รวมทั้ง ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจ ในการทำงานของบริษัทเสมอมา แผนงานในปีต่อไปของบริษัทคือเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีระบบตรวจสอบย้อนกลับที่แม่นยำ บริหารงานอย่างโปร่งใสยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าทุกตลาด



ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

ประธานกรรมการ บริษัท แพล็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทั่วไป	บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) - ทะเบียนเลขที่ 0107537001668 (เดิม บมจ.413)
ประเภทธุรกิจ สำนักงานใหญ่	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเล และอาหารสำเร็จรูปแช่เยือกแข็ง เลขที่ 979/91, 979/95 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ชั้น29 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 (เปลี่ยนแปลงที่อยู่ 1 มกราคม 2564) โทรศัพท์ : +66 (0) 2298-0780-4 โทรสาร : +66 (0) 2298-0785 <a href="http://www.pakfood.co.th">www.pakfood.co.th</a> <a href="http://www.timefood.com">www.timefood.com</a>
โรงงาน	<p>1. โรงงาน โอคินอสฟู้ด (นิติบุคคล บจก.โอคินอสฟู้ด) ผลิตและส่งออก ผลิตภัณฑ์กึ่งสดแช่แข็งกึ่งแปรรูป และอาหารแช่แข็ง 85 หมู่ที่ 4 ต.นาดีอ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ (034) 833803-6 โทรสาร (034) 861110</p> <p>2. โรงงานเอเชียแปซิฟิค (นิติบุคคล บมจ.แพ็คฟู้ด) ผลิตและส่งออกอาหารแช่เยือกแข็งและอาหารฮาลาล 57/4 หมู่ 4 ถนนเอกชัย ต.โคกขาม อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ (034)864134 โทรสาร (034) 864142</p> <p>3. โรงงานเจ้าพระยา (นิติบุคคล บมจ.แพ็คฟู้ด) ผลิตและขาย ต้มยำ และอาหารแช่เยือกแข็ง 31 ซอยสะพานปลา แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ (662) 2120496-8 โทรสาร (662) 2115704</p> <p>4. โรงงานปากพนัง (นิติบุคคล บมจ.แพ็คฟู้ด) ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ปูพาสเจอร์ไรซ์ (หยุดกิจการ โรงงานชั่วคราว 6 มิถุนายน 2563) 320 หมู่ 1 ถนนสุนอนันต์ ตำบลปากพนังฝั่งตะวันตก อ.ปากพนัง จ.นครศรีธรรมราช รหัสไปรษณีย์ 80370 โทรศัพท์ (075) 443075 โทรสาร (075) 443170</p>
ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน	330,000,000 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	32,999,979 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	10 บาท
ทุนชำระแล้วปัจจุบัน	329,999,790 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท  
นายทะเบียน สำนักงานกรรมการ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

ชื่อบริษัท บริษัท เจ้าพระยาห้องเย็น จำกัด  
ประกอบธุรกิจ จดทะเบียนเลิกกิจการ 21 ธันวาคม 2561  
ชื่อบริษัท บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด  
ประกอบธุรกิจ จดทะเบียนเลิกกิจการ 21 ธันวาคม 2561  
ชื่อบริษัท บริษัท โอकिनอส จำกัด  
ประกอบธุรกิจ จดทะเบียนเลิกกิจการ 14 ธันวาคม 2559

.....  
**บุคคลอ้างอิง**

ผู้สอบบัญชี 1. นายพงทวิ รัตนะโกเศศ เลขผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 7795  
2. นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ เลขผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3760  
3. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข เลขผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4599  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด  
179/74-8 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม.10120

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป, กึ่งสำเร็จรูป ทั้งแช่เย็นและแช่เยือกแข็ง ซึ่งสามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เยือกแข็ง โดยมีวัตถุดิบหลักได้แก่ กุ้งขาว (Vannamei Shrimp) ซึ่งเป็นกุ้งเพาะเลี้ยงซึ่งมีมูลค่าการขายประมาณ 90% ของผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เยือกแข็งทั้งหมดและกุ้งประเภทอื่น ๆ ได้แก่ กุ้งแม่น้ำ, กุ้งนำเข้าจากประเทศซาอุดีอาระเบีย, กุ้งน้ำเย็นจากทะเลเหนือ หรือกุ้งแดง ซึ่งเป็นกุ้งนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น เป็นต้นจากนั้นจึงนำมาแปรรูปให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า อาทิเช่น เค็มหิว, ปอกเปลือก, ผ่าหลัง, ต้ม, ชุบแป้งทอดฯลฯจากนั้นจึงนำมาเข้าสู่กระบวนการแช่เยือกแข็ง ซึ่งมีสามวิธีหลัก คือ

ก) การแช่เยือกแข็งเป็นตัว โดยใช้คาร์บอนไดออกไซด์เหลวให้ความเย็น

(IQF - Individual Quick Frozen)

ข) แช่เยือกแข็งเป็นก้อน (Block Frozen) โดยนำผลิตภัณฑ์มาแช่น้ำแล้วทำให้แข็งตัว

ค) แช่เยือกแข็งโดยใช้ลมเย็นเป่า (Air Blast)

2. ผลิตภัณฑ์เนื้อปูพาสเจอร์ไรซ์บรรจุกระป๋อง ซึ่งจัดเก็บที่อุณหภูมิประมาณ 1 - 4 องศาเซลเซียสมีวัตถุดิบหลัก คือ เนื้อปูม้า

3. ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป/อาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่เยือกแข็ง ได้แก่ ต้มยำชนิดต่าง ๆ ทั้งของนึ่งและของทอด อาทิเช่น ขนมหีบ, ซาลาเปา, กุ้งชุบแป้ง, ปอเปี๊ยะกึ่ง ฯลฯ และอาหารสำเร็จรูป, กึ่งสำเร็จรูปอื่น ซึ่งผลิตตามความต้องการของลูกค้า

## สิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ

### **บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด**

ได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 2035 (2)/2550 ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2550 โดยเริ่มมีรายได้ครั้งแรกจากการประกอบกิจการเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 และหมดอายุลงในเดือนพฤศจิกายน 2559

โดยทางบริษัทฯได้ทำการขอบัตรส่งเสริมฉบับที่ 2 เลขที่ 59-0340-0-00-1-0 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 โดยเริ่มมีรายได้ครั้งแรกจากการประกอบกิจการเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559

### **บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)**

สาขา 6 ตั้งอยู่ที่ 57/4 หมู่ 4 ถนนเอกชัย ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 ได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0565-0-00-3-0 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 โดยเริ่มมีรายได้ครั้งแรกจากการประกอบกิจการเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2560 สิ้นสุดการใช้สิทธิ 8 ปี

สาขา 1 ตั้งอยู่ที่ 31 ซอยสะพานปลา ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 61-0699-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิ.ย. 2561

สาขา 3 ตั้งอยู่ที่ 320 หมู่ 3 ถนนสุนอนันต์ ตำบลปากพ่องฝั่งตะวันตก อำเภอปากพ่อง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80140 ได้รับบัตรส่งเสริมเลขที่ 61-0698-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิ.ย. 2561 และได้แก้ไขข้อมูลในบัตรส่งเสริม จากที่ตั้งโรงงานจากเดิมในท้องที่ จ.นครศรีธรรมราช เป็น ในท้องที่สมุทรสาคร ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562

### **สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ คือ**

- บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ครั้งแรกจากการประกอบกิจการ
- ยกเว้นภาษีการนำเข้าเครื่องจักร และอาคารเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิต เพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

## ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางธุรกิจและผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินงานในอนาคต มีดังนี้

### ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

#### ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบกุ้งฝัวผวน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2561-2563) อุตสาหกรรมกุ้งไทย เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 50 จากเดิมที่ลดลง คิดเป็นปริมาณประมาณ 2.85 แสนตัน ทางบริษัทฯ จึงต้องทำการตลาดอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า และต้องรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในระยะสั้นเท่านั้น รวมทั้งทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวด

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายรับจากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยรายรับส่วนใหญ่จะอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลเยน ซึ่งในปีที่ผ่านมาเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลง

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนนั้น บริษัทฯ จะการใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินต่างๆ

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจอาหารในระดับสากล มีกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งในด้านมาตรฐานผลิตภัณฑ์ มาตรฐานการผลิต ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ทางด้านเคมีและชีวภาพ การตรวจสอบผลิตภัณฑ์ย้อนกลับได้ (Traceability) กฎหมายการค้ามนุษย์ กฎหมายกีดกันทางการค้า กฎเกณฑ์ของสายเรือเดินสมุทรที่มากขึ้น และการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ รวมทั้งการระบาดของเชื้อโควิด 19 ที่ปัจจุบันยังไม่มียุคขึ้นป้องกัน

ทำให้มีความซับซ้อน ในการดำเนินงานและมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ในการบริหารความเสี่ยงเรื่องต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิเช่น การพัฒนากระบวนการพัฒนาฟาร์มให้ได้มาตรฐานสากล, นำระบบประกันคุณภาพมาใช้, ศึกษาในเรื่องกฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศ การป้องกันเชื้อโควิด 19 อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากการกีดกันทางการค้า

การกีดกันทางการค้า โดยการเก็บภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด (Antidumping Tax) จากผู้ส่งออกสินค้ากุ้งไปยังประเทศสหรัฐฯ ยังคง เป็นปัญหาสำคัญของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายที่มีความชำนาญในด้านกฎหมายภาษีระหว่างประเทศ มาให้คำปรึกษาด้านนี้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งใช้การควบคุมราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกไปยังประเทศสหรัฐฯ และตลาดรอง พร้อมทั้งยื่นเรื่องกับหน่วยงานรัฐของประเทศสหรัฐฯ เพื่อขอทบทวน อัตราภาษีต่อต้านการทุ่มตลาดอยู่อย่างต่อเนื่อง



## **ความเสี่ยงด้านแรงงาน**

ในการดำเนินการผลิตบริษัทฯ ต้องอาศัยแรงงาน จำนวนมาก แรงงานในท้องถิ่น ที่มีความชำนาญ จึงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญ ซึ่งในขณะนี้ บริษัทฯ เริ่มประสบปัญหาขาดแคลนแรงงาน เนื่องจากธุรกิจผลิตอาหาร ปัจจุบันได้เกิดภาวะเบียดและความซับซ้อนในการปฏิบัติงานมากขึ้น กลุ่มแรงงานส่วนหนึ่งจึงเปลี่ยนไปรับจ้างให้กับธุรกิจอื่น ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการนำมาตรการต่างๆ ใน จัดหาและบริหารจัดการแรงงานมาใช้ รวมทั้งการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องจักรอัตโนมัติมาทดแทนแรงงานคน ซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญในการปรับปรุงขบวนการผลิต

## **ประวัติการเพิ่มทุนในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

-ไม่มี-

## **นโยบายการจ่ายปันผล**

“บริษัทมีนโยบายจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ เช่น ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทสภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารของบริษัท

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ในช่วง 5 ปี ย้อนหลัง มีสัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	2563	2562	2561	2560	2559
1	บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป	99.73	99.73	99.73	77.44	77.44
2	นายพฤษก์ กนกวัฒนาวรรณ	-	-	-	5.64	4.73
3	นายขง อารีเจริญเลิศ	-	-	-	5.61	3.98
4	นายกฤต อารีเจริญเลิศ	-	-	-	5.58	1.36
5	นายพิชญ์ อารีเจริญเลิศ	-	-	-	4.03	2.06
6	นายกิตติ อารีเจริญเลิศ	-	-	-	-	4.21
7	นายพงษ์พันธุ์ อารีเจริญเลิศ	-	-	-	-	1.52
8	นางสาวอรสริน อารีเจริญเลิศ	-	-	-	-	0.45
9	นางสาวอุณภทัย อารีเจริญเลิศ	-	-	-	-	0.45

ตาม บมจ. 006 สำเนารายชื่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 27 มกราคม 2564 บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นคิดเป็นจำนวนหุ้น 32,912,392 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละจากทุนชำระแล้ว 99.73 และบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีบทบาทต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

**คณะกรรมการบริษัท** ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามหนังสือรับรองบริษัท ฯ  
มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการ
2	นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	กรรมการผู้จัดการ
3	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ
4	ดร.ผนิศวรร ชำนาญเวช	กรรมการ
5	นายขงยุทธ เสถฐวิวรรณ	กรรมการ
6	นายวายุห์ ปาโก้ลี	กรรมการ
7	นายชวน ตังจันศิริ	กรรมการ
8	นายธนโชติ บุญมีโชติ	กรรมการ

ทั้งนี้ นายปรีชญ์ พงศ์มรกต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยบริษัทฯ มิได้กำหนดจำนวนกรรมการสูงสุดว่ามีจำนวนทั้งสิ้นเท่าไร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อคณะกรรมการบริหารจำนวน 8 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	อำนาจหน้าที่ในการบริหาร
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานบริษัท	กำหนดนโยบายธุรกิจโดยรวม
2. นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	กรรมการผู้จัดการ	ดูแลธุรกิจโดยรวมทางด้านการผลิต/การขาย และสายงานสนับสนุน
3. นายศิลป์ชัย ภูวเศรษฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ช่วยดูแลสายงานการผลิต และการขาย รวมทั้งสายงานสนับสนุนบางสายงาน
4. นางสาวเบญญาภา มุ่งเจริญทิพย์	Finance Director	ดูแลสายงานบัญชี / การเงิน
5. นายลำดวน วันศุกร์	ผู้จัดการทั่วไป	ดูแลกิจการ โรงงาน โอคินอสฟู้ด และจัดซื้อ
6. นางสุภัทราพร สินธวานุรักษ์	ผู้จัดการทั่วไป	ดูแลกิจการ โรงงานเอเชียแปซิฟิค
7. นางสาวพัชราภา โคตรลาคำ	ผู้จัดการทั่วไป	ดูแลกิจการ โรงงานเจ้าพระยาห้องเย็น
8. นายปรีชญ์ พงศ์มรกต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ช่วยดูแลสายงานสนับสนุนบางสายงาน และ เลขานุการบริษัท

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้ตรวจสอบบัญชีทำการตรวจสอบ โดยใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของ หลักการบัญชีที่กิจการใช้ การแสดงรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญแล้ว และได้แสดงความคิดเห็นว่า

งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### ผลการดำเนินงานในรอบปี 2563

ในปี 2563 บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 5,444.24 ล้านบาท ลดลง 527.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.83 จาก 5,971.65 ล้านบาทในปี 2562 โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งเป็น ผลิตภัณฑ์กึ่งแช่แข็งร้อยละ 78.96 เนื้อปูพาสเจอร์ไรซ์ร้อยละ 2.49 และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป แช่แข็งร้อยละ 18.55

สำหรับบริษัทย่อย บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด มีรายได้จากการขายเท่ากับ 4,366.86 ล้านบาท ลดลง 313.52 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.70 จาก 4,680.38 ล้านบาทในปี 2562 โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 207.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.47 จาก 158.03 ล้านบาท ในปี 2562

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 6.92 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 10.19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 3,167.50 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 945.61 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,221.89 ล้านบาท และมีมูลค่าตามบัญชี 67.33 บาทต่อหุ้น เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนทุนหมุนเวียนอยู่ในระดับ 2.04 เท่า เพิ่มขึ้น 0.44 เท่าจาก 1.60 เท่าในปี 2562 เกิดจากการที่บริษัทสามารถลดเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจได้

อีกทั้งประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เรื่อง อัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 4.60 เท่าเป็น 4.71 เท่า จากยอดขายที่มีเพิ่มเข้ามาและทยอยส่งออกในช่วงปลายปี อัตราการหมุนของลูกหนี้ลดลงจาก 11.09 เท่าเป็น 10.55 เท่า จากการที่บริษัทมีการส่งออกในช่วงปลายปีและลูกหนี้บางรายยังไม่ถึงกำหนดชำระหนี้ อัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ลดลงจาก 6.66 เท่าเป็น 4.47 เท่า จากการขยายเวลาการชำระหนี้ของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่งผลให้ อัตราการหมุนเวียนของทรัพย์สินลดลงจาก 1.80 เท่าเป็น 1.72 เท่า

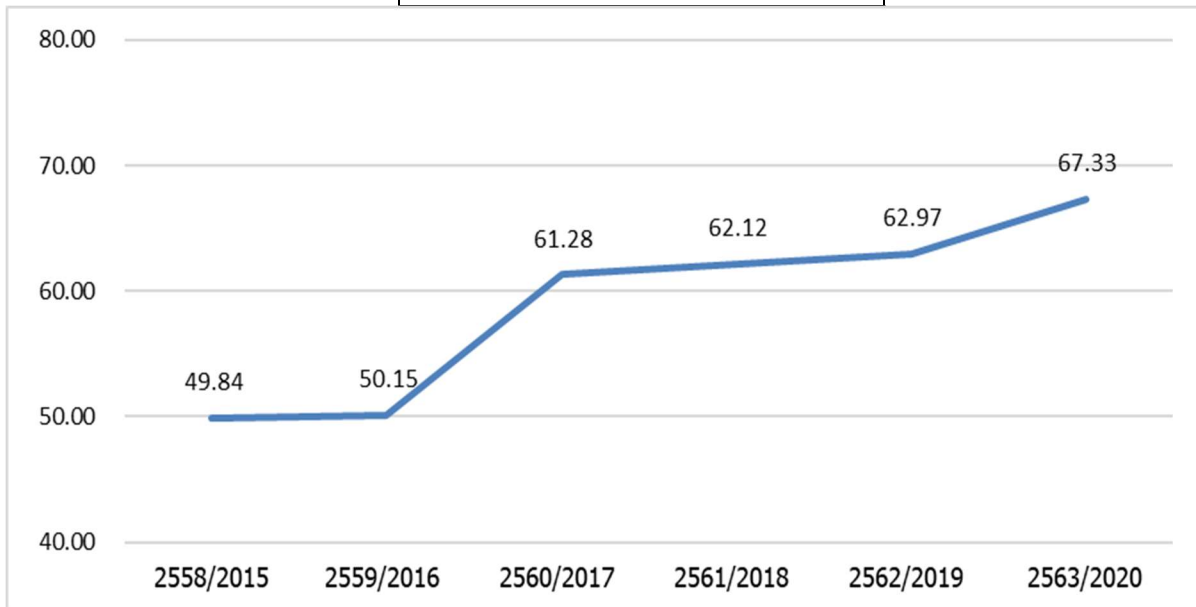
เมื่อรวมผลการดำเนินงานของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแล้วมีรายได้รวมเท่ากับ 5,444.24 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.83 จาก 5,971.65 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 219.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 35.48 จาก 161.70 ล้านบาทในปี 2562

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป  
**Financial Highlights**

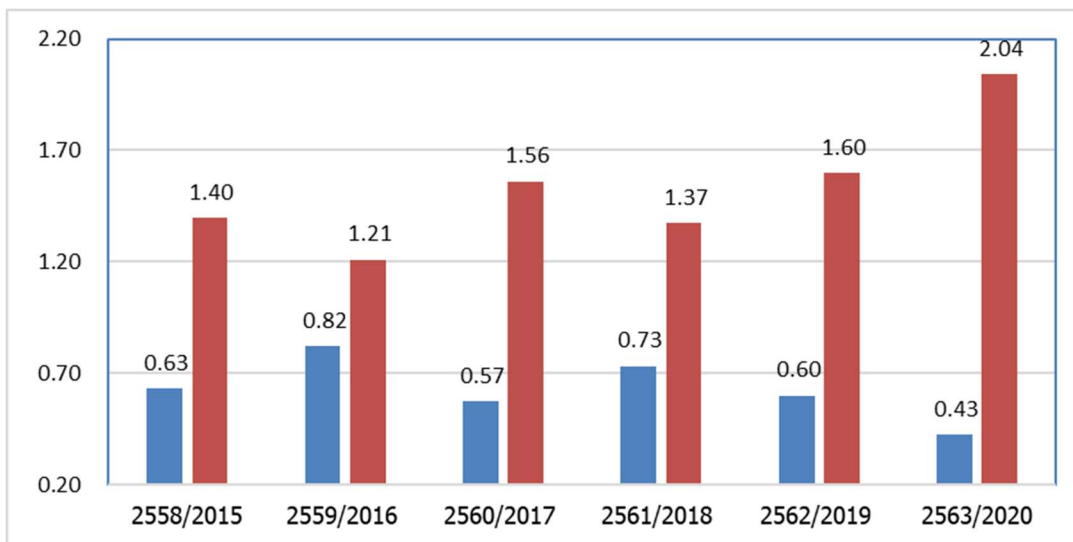
หน่วย: ล้านบาท  
 Unit: Million Baht

	<u>2561/2018</u>	<u>2562/2019</u>	<u>2563/2020</u>
รายได้จากการขาย Sales	5,680.67	5,971.65	5,444.23
กำไรสุทธิ Net Profit	225.75	161.70	219.08
สินทรัพย์รวม Total Assets	3,553.48	3,326.04	3,167.50
กำไรต่อหุ้น (บาท) Earnings Per Share (Baht)	6.84	4.90	6.64
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend Per Share	4.00	2.50	3.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value Per Share	62.12	62.97	67.33

**มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น  
Book Value Per Share**

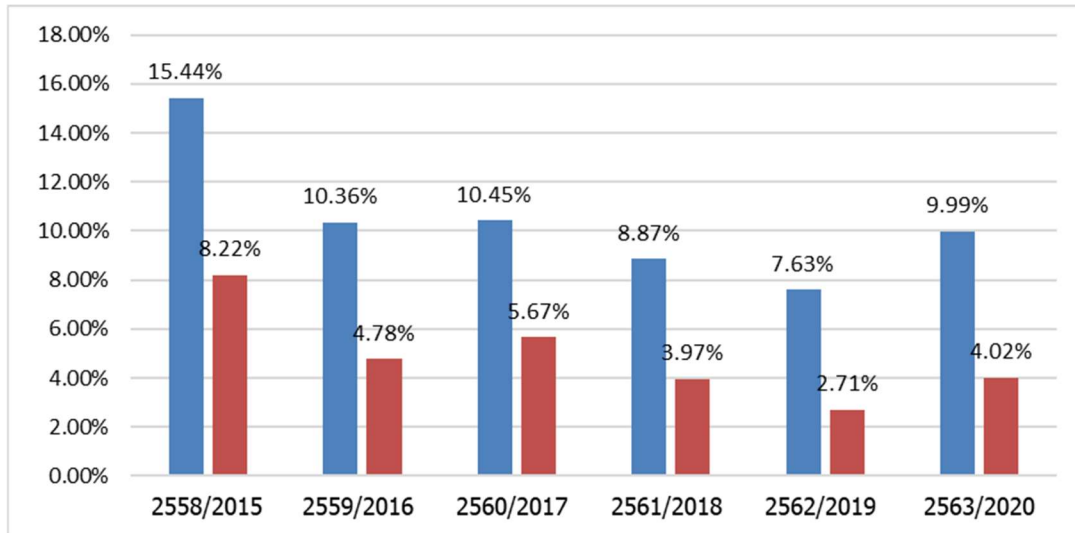


**อัตราส่วนสภาพคล่องและความเสี่ยง (เท่า)  
Liquidity & Risk Ratios (Times)**



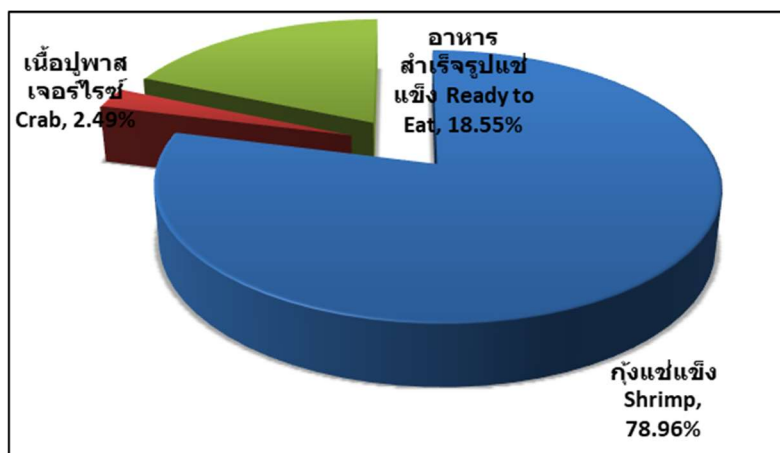
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)
- อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio)

**อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)**  
**Profitability Ratios (%)**



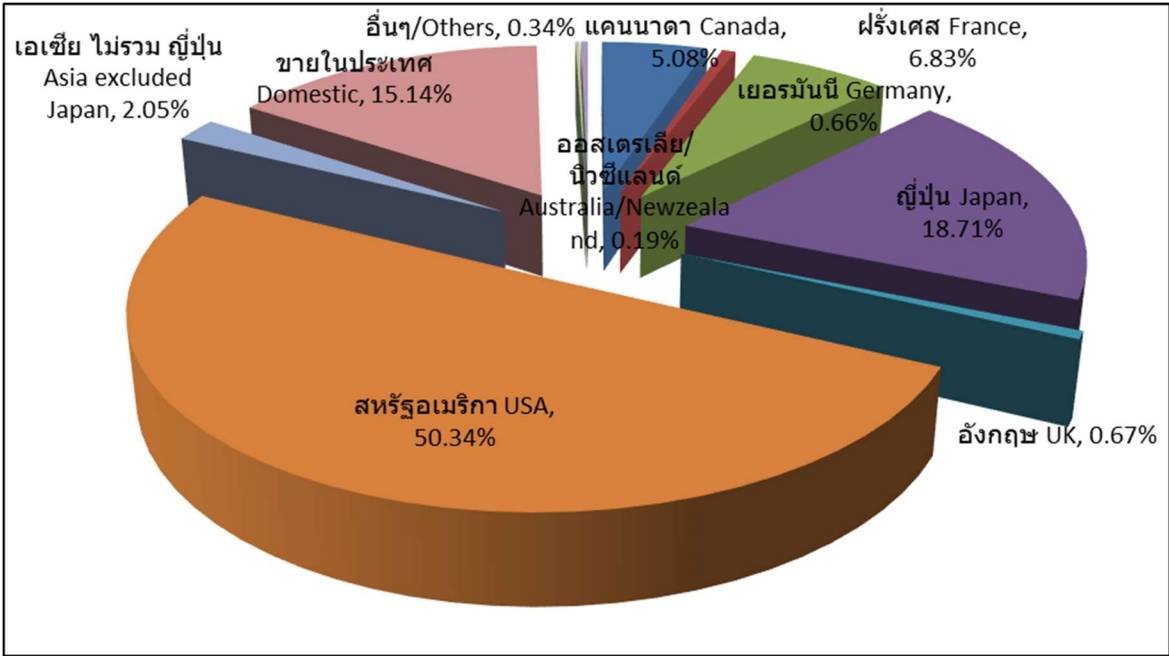
- อัตราส่วนผลตอบแทนสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin)
- อัตราส่วนผลตอบแทนขั้นต้น (Gross Profit Margin)

**การจัดจำหน่ายในปี 2563**  
**Distribution in 2020**





**การจัดจำหน่ายในปี 2563**  
**Distribution in 2020**



## ข้อมูลสถิติ

### Financial Statistics

หน่วย: ล้านบาท	Unit: Million Baht	2561/2018	2562/2019	2563/2020
รายได้รวม	Total Revenues	5,680.67	5,971.65	5,444.24
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	503.71	455.43	543.86
กำไรสุทธิ	Net Profit	225.75	161.70	219.08
สินทรัพย์รวม	Total Assets	3,553.48	3,326.04	3,167.50
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,503.43	1,248.19	945.61
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	Paid up Capital	330.00	330.00	330.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Equities	2,050.05	2,077.85	2,221.89
ราคาพาร์ (บาท)	Par Value (Baht)	10.00	10.00	10.00

## อัตราส่วนทางการเงิน

### Financial Ratios

		2562/2019	2563/2020
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>	<b>Liquidity Ratios (Times)</b>		
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	Current Ratio	1.60	2.04
อัตราส่วนทุนหมุนเร็ว	Quick Ratio	0.52	0.83
<b>ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (เท่า)</b>	<b>Efficiency Ratios (Times)</b>		
อัตราหมุนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover	4.60	4.71
อัตราหมุนลูกหนี้การค้า	Account Receivables Turnover	11.07	10.55
อัตราหมุนเจ้าหนี้การค้า	Account Payable Turnover	6.66	4.47
อัตราหมุนของสินทรัพย์	Assets Turnover	1.80	1.72
<b>ความสามารถในการทำกำไร (%)</b>	<b>Profitability Ratios (%)</b>		
อัตราผลตอบแทนขั้นต้น	Gross Profit Margin	7.63	9.99
อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	2.71	4.02
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	Return on Assets	4.86	6.92
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	Return on Average Equity	7.83	10.19
<b>อัตราส่วนแสดงความเสี่ยง (เท่า)</b>	<b>Risk Ratios (Times)</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity	0.60	0.43